



LIETUVOS RESPUBLIKOS SUSISIEKIMO MINISTRAS

ĮSAKYMAS DĖL PRITARIMO RAŠTUI DĖL VALSTYBĖS SIEKIAMŲ TIKSLŲ IR KELIAMŲ LŪKESČIŲ AKCINEI BENDROVEI „VIAMATIKA“

2025 m.

d. Nr.

Vilnius

Vadovaudamasis Valstybės turinių ir neturtinių teisių įgyvendinimo valstybės valdomose įmonėse tvarkos aprašo, patvirtinto Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2012 m. birželio 6 d. nutarimu Nr. 665 „Dėl Valstybės turinių ir neturtinių teisių įgyvendinimo valstybės valdomose įmonėse tvarkos aprašo patvirtinimo“, 12⁶ punktu:

1. P r i t a r i u Raštui dėl valstybės siekiamų tikslų ir keliamų lūkesčių akcinei bendrovei „Viamatika“ (pridedama).

2. T e i k i u Raštą dėl valstybės siekiamų tikslų ir keliamų lūkesčių akcinei bendrovei „Viamatika“, akcinės bendrovės „Viamatika“ valdybai ir vadovui.

Susisiekimo ministras

Juras Taminskas

PRITARTA

Lietuvos Respublikos susisiekimo ministro
2025 m. d. įsakymu Nr. 3-

RAŠTAS DĖL VALSTYBĖS SIEKIAMŲ TIKSLŲ IR KELIAMŲ LŪKESČIŲ AKCINEI BENDROVEI „VIAMATIKA“

I. Tikslas

Šiuo Raštu dėl valstybės siekiamų tikslų ir keliamų lūkesčių akcinei bendrovei „VIAMATIKA“ (toliau – Raštas) pateikiami Lietuvos Respublikos susisiekimo ministerijos lūkesčiai dėl akcinės bendrovės „VIAMATIKA“ (toliau – Bendrovė) veiklos kryptių, Bendrovei keliamų tikslų ir veiklos principų.

Raštas yra skirtas trumpojo ir vidutinio laikotarpio valstybės lūkesčiams bei ilgojo laikotarpio Bendrovės vystymosi lūkesčių gairėms nustatyti, Bendrovės pagrindinėms ir kitoms veikloms įvardyti, esminiams veiklos vertinimo rodikliams, informacijos teikimo Susisiekimo ministerijai tvarkai numatyti ir efektyviam Bendrovės ir Susisiekimo ministerijos bendradarbiavimui užtikrinti.

Rašto pagrindu turi būti rengiamas ir (ar) persvarstomas Bendrovės strateginis veiklos planas, nustatomi finansiniai ir nefinansiniai ilgalaikiai bei trumpalaikiai tikslai, atsižvelgiant į valstybės politiką susisiekimo srityje formuojančių teisės aktų, taip pat Lietuvos Respublikos teisės aktų, reglamentuojančių valstybės valdomų įmonių veiklą, nuostatas.

Raštu Susisiekimo ministerija nesiekia apriboti ar išplėsti Bendrovės ar jos valdymo organų teisių ar pareigų. Bendrovė ir jos valdymo organai visų pirma privalo vadovautis galiojančiais teisės aktais, Bendrovės įstatais ir kitais Bendrovės akcininko priimtais sprendimais, gerąja įmonių valdymo praktika ir prisiimti atsakomybę už priimamus sprendimus. Įgyvendindami Rašte išdėstytus Susisiekimo ministerijos lūkesčius, Bendrovės valdymo organai privalo vadovautis protingumu, skaidrumu, efektyvumu ir racionalaus turto valdymo principais.

II. Bendrovės paskirtis ir veiklos tikslai

Bendrovės paskirtis – teikti kokybiškas susisiekimo infrastruktūros objektų, statybinių medžiagų, produkcijos priežiūros ir kontrolės bei laboratorinių tyrimų paslaugas, užtikrinančias tinkamą susisiekimo infrastruktūros statybą ir eksploatavimą.

Bendrovės veiklos tikslai yra šie:

1. atlikti įvairių statybos, pramonės ir inžinerijos sričių medžiagų, gaminių bei konstrukcijų kokybės bandymus ir jų analizę;
2. vykdyti kelių, tiltų, oro uostų, geležinkelių, pastatų ir kitų inžinerinių statinių techninę priežiūrą;
3. plėtoti kitą, šiame Rašte numatytus lūkesčius atitinkančią, pelningą komercinę veiklą.

Susisiekimo ministerija tikisi, kad Bendrovės veikla bus plėtojama Rašte nurodytomis kryptimis, o keliami lūkesčiai taps Bendrovės strateginio veiklos plano, kuriame bus nustatyti jų įgyvendinimą numatantys siektini rodikliai ir reikšmės, dalimi.

III. Nefinansiniai lūkesčiai

Veiklos plėtra ir diversifikacija. Bendrovė turi ieškoti naujų veiklos galimybių ir siekti didinti veiklos apimtį ir pajamas, ieškoti naujų klientų Lietuvos ir užsienio rinkose.

Bendrovė, siekdama diversifikuoti savo veiklą, turi siekti teikti paslaugas ne tik kelių, geležkelių ar kitų transporto statiniuose, bet ir kituose statybų sektoriuose, pramonės ir gamybos srityse.

Bendrovė, turinti didžiulę patirtį, kompetenciją ir išsamius statistinius rezultatų duomenis apie naudojamų medžiagų kokybę, turi aktyviai ieškoti galimybių taikyti šią patirtį kokybės kontrolės sistemoms tobulinti, bendradarbiavimui su mokslo institucijomis bei partneriais Lietuvoje ir užsienyje plėtoti.

Esant galimybei, Bendrovė turi prisidėti prie Ukrainos infrastruktūros atstatymo. Tai apima pagalbos teikimą ir bendradarbiavimo galimybių paieškas techninės priežiūros, laboratorinių bandymų, statybinių produktų sertifikavimo srityse.

Teikiamų paslaugų kokybė. Nuo Bendrovės teikiamų paslaugų kokybės labai priklauso valstybinės reikšmės kelių, tiltų, geležkelių ir oro uostų infrastruktūros statybos kokybė ir ilgaamžiškumas, todėl Bendrovė turi teikti modernias, inovatyvias ir kokybiškas paslaugas. Bendrovė turi ne tik užtikrinti esamą klientams teikiamų paslaugų vertę, bet ir nuolat ją didinti, gerinti aptarnavimo kokybę ir didinti klientų pasitenkinimą paslaugomis. Bendrovės klientų pasitenkinimo rodiklis pagal galimybes turi būti reguliariai matuojamas ir nuosekliai augantis. Bendrovė turi nuolat įvertinti naujus klientų lūkesčius ir poreikius ir atsižvelgti į juos planuodama naujų paslaugų plėtrą.

Siekdama užtikrinti valstybinės reikšmės kelių tinkamą priežiūrą ir kontrolę, prisidedančią prie kelių kokybės palaikymo, Bendrovė turi reguliariai bendradarbiauti su kitomis Susisiekimo ministerijos valdomomis įmonėmis, partneriais, teikdama techninės priežiūros ir kontrolės bei laboratorinių tyrimų paslaugas. Bendrovė pagal kompetenciją turi prisidėti prie Valstybinės reikšmės kelių priežiūros ir plėtros 2022–2035 m. strateginių gairių (su visais pakeitimais ir papildymais) įgyvendinimo. Taip pat Bendrovė pagal kompetenciją turi prisidėti prie tvaraus teisinio reglamentavimo kelių infrastruktūros srityje, teikdama išvadas dėl gaunamų derinti kelių infrastruktūros normatyvinių dokumentų projektų.

Susisiekimo ministerija tikisi, kad Bendrovė nuo 2026 m., paimant gręžtinį asfalto ėminį (kerną) iš viršutinio asfalto dangos sluoksnio, užtaisys kelio dangoje padarytą kiaurymę, naudodant karštą asfalto mišinį, ir taip užtikrinti nurodytos kelio dangos vietos ilgaamžiškumą ir tvarumą. Taip pat Susisiekimo ministerija siūlo ieškoti ir kitų alternatyvių sprendimų (pvz., neardomųjų kokybės kontrolės metodų), kurie leistų ateityje mažinti gręžtinių kernų kiekį viršutinėje dangos konstrukcijoje, ir taip užtikrinti kelio dangos ilgaamžiškumą ir tvarumą.

Socialinė atsakomybė ir darbuotojų įsitraukimas. Bendrovė privalo vykdyti savo veiklą pagal aukščiausius skaidrumo, valdysenos, etikos ir socialinės atsakomybės standartus, taikyti modernius personalo įsitraukimo vertinimo metodus ir siekti darbuotojų įsitraukimo augimo. Bendrovėje turi būti palaikoma vertybėmis grįsta organizacinė kultūra, sudaromos sąlygos profesiniam augimui. Bendrovė turi diegti ir plėtoti darbuotojų vertybių, kompetencijų kaitos, motyvacijos ir atlygio sistemas, nuosekliai siekti, kad darbuotojams būtų mokamas jų darbą ir rinkos sąlygas atitinkantis atlygis, kurti patrauklią darbo aplinką, sudaryti sąlygas dirbti individualių poreikių turintiems žmonėms, puoselėti ir įgyvendinti lygių galimybių ir įvairovės principus. Susisiekimo ministerija tikisi, kad Bendrovės valdyba ir vadovybė palaikys nuolatinį ir konstruktyvų dialogą su darbuotojų atstovais. Tikimasi, kad Bendrovės vadovybė bus nepriekaištingos reputacijos, gebės telkti ir užtikrinti nuolatinį darbuotojų įsitraukimą.

Susisiekimo ministerija tikisi, kad valstybėje kilus ekstremaliosioms situacijoms ar kitoms nenumatytoms aplinkybėms, darančioms reikšmingą poveikį visuomenės gerovei ir saugumui, Bendrovė bus socialiai atsakinga ir ieškos galimybių prisidėti prie valstybės veiksmų kovojant su šių situacijų ir aplinkybių padariniais.

Inovacijos, skaitmeninimas, tvarumas. Bendrovė turi prisidėti prie Lietuvos susisiekimo srities inovacijų skatinimo, įskaitant inovacijų paklausos kūrimą, ir užtikrinti, kad taikomos naujausios technologijos ir modernūs darbo metodai atitiks valstybės inovacijų plėtros,

skaitmeninimo ir žalumo prioritetus, pagerins tiesioginės veiklos efektyvumą, operatyvumą, bus sukuriama pridėtinė vertė Bendrovei ir jos klientams.

Bendrovė, tobulindama skaitmenizacijos procesus ir siekdama, kad teikiamos paslaugos taptų gerokai paprastesnės, sklandesnės ir labiau pritaikytos prie individualių kiekvieno kliento poreikių, turi pasitelkti dirbtinį intelektą ir duomenų technologijas.

Bendrovė taip pat turi prisidėti prie transporto sukeltos aplinkos taršos mažinimo ir, įsigydama (nuomodama) tarnybinius automobilius ir kitą Bendrovės veikloje naudojamą transportą, prioritetą teikti netaršioms (pvz., naudojančioms alternatyviuosius degalus), inovatyvioms transporto priemonėms.

Bendrovė savo veikloje turi vadovautis gerąja tvaraus ir subalansuoto vystymosi praktika, laikytis jos veiklą reglamentuojančių įstatymų, tarptautinių normų ir etikos standartų. Bendrovės strategijoje turėtų būti integruoti Jungtinių Tautų darnaus vystymosi principai aplinkosaugos, socialiniu, vartotojų ir žmogaus teisių apsaugos aspektais. Bendrovėje turi būti patvirtinta tvarumo politika, nustatanti tvaraus vystymosi kryptis ir principus bei jų įgyvendinimo priemonės, kuriomis būtų vykdoma kasdienė Bendrovės veikla ir kuriama organizacinė kultūra. Bendrovė informaciją tvarumo klausimais ir apie taikomas darnumo praktikas turi tinkamai atskleisti vadovybės ataskaitoje ir skelbti interneto svetainėje.

Skaidrumas ir rizikos valdymas. Bendrovėje turi būti įdiegtos tokios atsparumo korupcijai priemonės ir procesai, kurie užtikrintų, kad Bendrovės veikla būtų vykdoma skaidriai ir sąžiningai, pirkimai būtų vykdomi vadovaujantis Bendrovės patvirtintomis pirkimų taisyklėmis ir kitų norminių teisės aktų nuostatomis. Bendrovėje turi būti įdiegta efektyviai veikianti rizikų valdymo sistema, turi būti skiriama pakankamai išteklių rizikų valdymo procesui, tinkamai užtikrinti valstybės nacionalinio saugumo interesai. Bendrovė turi užtikrinti, kad būtų viešai skelbiama visa informacija, nurodyta Lietuvos Respublikos Vyriausybės tvirtinamame Valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairių apraše.

Bendrovė, vadovaudamasi Lietuvos Respublikos teisės gauti informaciją ir duomenų pakartotinio naudojimo įstatymo nuostatomis ir kitais duomenų pateikimą pakartotinai naudoti reglamentuojančiais teisės aktais, turi užtikrinti, kad atvertini duomenys būtų inventorizuoti, atverti ir pateikti Lietuvos atvirų duomenų portalui.

Geroji valdysena ir efektyvumas. Bendrovė, atsižvelgdama į viešosios įstaigos Valdymo koordinavimo centro (toliau – VKC) teikiamas rekomendacijas valdysenai gerinti, turi užtikrinti geriausią praktiką atitinkantį valdymą ir siekti, kad valstybės valdomų įmonių gerojo valdymo indekso vertinimo metinėse ataskaitose Bendrovė būtų vertinama ne žemesniu kaip A įvertinimu. Bendrovė privalo vadovautis Ekonominio bendradarbiavimo ir plėtros organizacijos rekomendacijomis valdysenos srityje. Bendrovė savo veikla turėtų saugoti ir gerinti reputaciją, atlikti reputacijos pokyčių tyrimus, taip pat efektyviai naudoti išorinę bei vidinę komunikaciją.

Bendrovė turi optimizuoti veiklos procesus, juos automatizuoti, skaitmenizuoti ir standartizuoti, taikyti kitus sprendimus, padedančius siekti didesnio veiklos efektyvumo. Siekiant optimizuoti veiklos sąnaudas ir didinti turto valdymo efektyvumą, Susisiekimo ministerija tikisi, kad Bendrovė priims reikiamus sprendimus dėl tiesioginei Bendrovės veiklai nereikalingo turto.

Bendrovė turi užtikrinti, kad specializuoti nefinansiniai veiklos rodikliai, kurie kasmet derinami su VKC, būtų pasiekti.

IV. Finansiniai lūkesčiai

Bendrovės ilgalaikis pelningumas turi atitikti Vyriausybės nustatytąjį. Dividendai turi būti mokami ne mažesni nei pagal Vyriausybės nustatytą dividendų skyrimo formulę, kurioje jų dydis yra susietas su nuosavo kapitalo gražos rodikliu (ROE).

Bendrovė turi užtikrinti, kad kapitalo struktūros rodiklis atitiktų Vyriausybės nustatytąjį.

Bendrovė turi užtikrinti, kad specializuoti finansiniai veiklos rodikliai, kurie kasmet derinami su VKC, būtų pasiekti.

Bendrovė turi efektyviai valdyti turimą turtą.

V. Bendri lūkesčiai dėl veiklos principų

Bendrovės galutiniai savininkai yra mokesčių mokėtojai, tad Bendrovės valdymo organai privalo dėti visas pastangas, kad Bendrovė ir jos turtas būtų valdomi skaidriai, efektyviai, atsižvelgiant į viešąjį interesą ir Lietuvos Respublikos nacionaliniam saugumui užtikrinti svarbių objektų apsaugos įstatymo nuostatas.

Bendrovės valdymo organai tiesiogiai atsako už Bendrovei keliamų lūkesčių ir tikslų įgyvendinimą. Bendrovė informaciją apie Rašte išdėstytą valstybės lūkesčių įgyvendinimą Susisiekimo ministerijai teikia ketvirčiui pasibaigus per 20 kalendorinių dienų.

Bendrovės valdybos pirmininkas ir vadovas turi kasmet pristatyti Susisiekimo ministerijos vadovybei atnaujintą strateginį veiklos planą, metinius biudžetus ir praėjusių metų rezultatus, metines valdybos įsivertinimo išvadas.

Bendrovės valdyba veikia nepriklausomai, tačiau Bendrovė ir (ar) valdyba turi iš anksto informuoti Susisiekimo ministeriją apie esminius Bendrovės sprendimus ir vykdyti Bendrovės įstatų ir Lietuvos Respublikos akcinių bendrovių įstatymu priskirtas funkcijas. Esminiais sprendimais laikomi valdybos priimami sprendimai dėl:

- valdybos narių potencialių interesų konfliktų;
- potencialių teisminių ginčų;
- galimų Bendrovės darbuotojų ar susijusių šalių sukčiavimų;
- esminių Bendrovės veiklos pokyčių;
- Bendrovės struktūros pokyčių, didesnio masto darbuotojų kaitos;
- Bendrovės vadovo pasikeitimų;
- didelių įsigijimų ar pardavimų;
- galimos žalos visuomenei, gamtai, ekonomikai ar valstybės saugumui;
- spaudos pranešimų, kurie gali reikalauti Susisiekimo ministerijos atstovų komentarų;
- bet kokio masto korupcijos ar politinės intervencijos;
- potencialių grėsmių nacionaliniam saugumui;
- kitų esminių rizikų, keliančių grėsmę Bendrovės veiklos tęstinumui, reputacijai.

Bendrovės valdyba turėtų vadovautis protingumo principu ir informuoti apie kitus potencialiai su Bendrovės akcininko interesais susijusius svarbius sprendimus.

Metaduomenys	
Vidinis DVS dokumento numeris	DOK-00266871
Dokumento sudarytojas	Lietuvos Respublikos susisiekimo ministerija
Dokumento pavadinimas	DĖL VALSTYBĖS SIEKIAMŲ TIKSLŲ IR KELIAMŲ LŪKESČIŲ AKCINEI BENDROVEI „VIAMATIKA“
Dokumento registracijos data	2025-12-18
Dokumento registracijos numeris	8-2025-640
Kitos šalies registracijos data	12/18/2025 12:00:00 AM
Kitos šalies registracijos numeris	3-401
Dokumento specifikacijos identifikavimo žyma	ADOC-v1.0
Parašo paskirtis	Suderinimas
Pasirašiusio asmens vardas	JURGA MARCINKEVIČIŪTĖ
Parašo sukūrimo data ir laikas	2025-12-16 10:54
Parašo formatas	-
Laiko žymoje nurodytas laikas	-
Sertifikavimo paslaugos tiekėjas	EID-SK 2016
Sertifikato galiojimo laikas	2028-12-12 23:59
Parašo paskirtis	Suderinimas
Pasirašiusio asmens vardas	TOMAS DAUKANTAS
Parašo sukūrimo data ir laikas	2025-12-17 13:14
Parašo formatas	-
Laiko žymoje nurodytas laikas	-
Sertifikavimo paslaugos tiekėjas	ADIC CA ECC
Sertifikato galiojimo laikas	2029-10-30 09:39
Parašo paskirtis	Pasirašymas
Pasirašiusio asmens vardas	JURAS TAMINSKAS
Parašo sukūrimo data ir laikas	2025-12-18 07:41
Parašo formatas	-
Laiko žymoje nurodytas laikas	-
Sertifikavimo paslaugos tiekėjas	ADIC CA ECC
Sertifikato galiojimo laikas	2029-09-24 12:10
Parašo paskirtis	Registravimas
Pasirašiusio asmens vardas	DBSIS
Parašo sukūrimo data ir laikas	2025-12-18 07:48
Parašo formatas	-
Laiko žymoje nurodytas laikas	-

Sertifikavimo paslaugos tiekėjas	RCSC IssuingCA-2
Sertifikato galiojimo laikas	2028-05-15 11:31
Parašo paskirtis	Registravimas
Pasirašiusio asmens vardas	BSS IT Dokumentu valdymo sistema www.bss.biz
Parašo sukūrimo data ir laikas	2025-12-18 10:19
Parašo formatas	-
Laiko žymoje nurodytas laikas	-
Sertifikavimo paslaugos tiekėjas	RCSC IssuingCA-2
Sertifikato galiojimo laikas	2026-05-03 14:36
Pagrindinio dokumento priedų skaičius	1
Pagrindinio dokumento pridedamų dokumentų skaičius	-
Programinės įrangos, kuria naudojantis sudarytas elektroninis dokumentas, pavadinimas	DBSIS, versija 3.5.85.4
Informacija apie elektroninio dokumento ir elektroninių parašų tikrinimą (tikrinimo data)	Tikrinant nenustatyta jokių klaidų (2025-12-31 09:00)
Elektroninio dokumento nuorašo atspausdinimo data ir ją atspausdinęs darbuotojas	2025-12-31 09:00 atspausdino Birutė VANAGEVIČIENĖ